



Силабус навчальної дисципліни

БЮДЖЕТУВАННЯ

підготовки бакалавра

(назва освітнього ступеня)

спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»»

(назва спеціальності)

освітньо-професійної програми «Фінансове управління бізнесом»

СВО ПДАБА 072 6 – 2020

(назва освітньої програми)

Статус дисципліни	Нормативна
Мова навчання	Українська
Факультет/Інститут*	Економічний
Кафедра	девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу
Контакти кафедри	В-404, (056) 756-33-23, denom@pdaba.edu.ua
Викладачі-розробники	Свічка Наталія Михайлівна, к.е.н., доцент Олініченко Ірина Василівна, к.е.н., доцент
Контакти викладачів	svichkar.nataliia@pdaba.edu.ua +380677799045 olinichenko.irina@pdaba.edu.ua +380960629510
Розклад занять	https://pgasa.dp.ua/timetable/WSIGMA/EK/K4/ROZKLAD.HTML
Консультації	Пн, Чт, аудит. В-404, платформа Teams (Microsoft 365)

Анотація навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна «Бюджетування» спрямована на вивчення основних принципів та методів формування, виконання та контролю бюджетів у сфері управління підприємствами. Студенти отримають теоретичні знання та практичні навички щодо розробки бюджетів на різні періоди, аналізу фінансової інформації для прийняття рішень у процесі бюджетування, а також вивчення методів бюджетного контролю та коригування планів за потреби. Дисципліна сприятиме розвитку навичок фінансового планування, управлінського аналізу та контролю, що є важливими для ефективного управління фінансовими ресурсами підприємства.

	Години	Кредити	Семестр
			7
Всього годин за навчальним планом, з них:	165	5,5	165
лекції	30		30
лабораторні роботи			
практичні заняття	24		24
Самостійна робота, у т.ч.:	111		111
підготовка до аудиторних занять	20		20
підготовка до контрольних заходів	5		5
виконання курсового проєкту або роботи	15		15
виконання індивідуальних завдань			
опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях	71		71
підготовка до екзамену			
Форма підсумкового контролю			залік

Мета вивчення дисципліни - формування у майбутніх фахівців систематизованого комплексу знань у сфері фінансових відносин, пов'язаних з впровадженням бюджетних систем, що дозволить удосконалити управління грошовими

потоками суб'єктів господарювання, активами та пасивами з метою пошуку найоптимальнішого варіанту діяльності підприємства чи його окремих структурних підрозділів.

Завдання вивчення дисципліни:

- вивчення сутності та принципів фінансового планування;
- оволодіння методами фінансового планування;
- усвідомлення організації оперативного, поточного та перспективного фінансового планування на підприємстві;
- знання сутності та призначення бюджетування;
- визначення системи бюджетного управління на підприємстві;
- оволодіння методикою бюджетування на підприємстві;
- усвідомлення видів та особливостей розробки бюджетів на підприємстві;
- знання бюджетної організації та мотивації на підприємстві.

Пререквізити дисципліни включають знання, отримані при вивченні дисциплін «Теорія економічного аналізу», «Основи фінансової діяльності», «Менеджмент», «Загальна теорія бухгалтерського обліку», «Фінансова діяльність суб'єктів господарювання», «Бізнес-податки та оподаткування».

Постреквізити дисципліни. Отримані знання можуть бути використані при вивченні дисциплін «Контролінг», «Бізнес-аналіз», «Проектне фінансування».

Компетентності (відповідно до освітньо-професійної програми «Фінансове управління бізнесом» СВО ПДАБА 072 б – 2020):

Інтегральна компетентність. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми в ході професійної діяльності у галузі фінансів, банківської справи та страхування або у процесі навчання, що передбачає застосування окремих методів і положень фінансової науки та характеризується невизначеністю умов і необхідністю врахування комплексу вимог здійснення професійної та навчальної діяльності.

Загальні компетентності:

ЗК2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК12. Здатність працювати автономно.

Спеціальні компетентності:

СК4. Здатність застосовувати економіко-математичні методи та моделі для вирішення фінансових задач.

СК6. Здатність застосовувати сучасне інформаційне та програмне забезпечення для отримання та обробки даних у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК7. Здатність складати та аналізувати фінансову звітність.

СК8. Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК10. Здатність визначати, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.

Заплановані результати навчання (відповідно до освітньо-професійної програми «Фінансове управління бізнесом» СВО ПДАБА 072 б – 2020):

РН 9. Формувати і аналізувати фінансову звітність та правильно інтерпретувати отриману інформацію.

РН 11. Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

РН 12. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефахівців у фінансовій сфері діяльності.

РН 13. Володіти загальнонауковими та спеціальними методами дослідження фінансових процесів.

РН 16. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних

завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

Після завершення вивчення вибіркової дисципліни «Бюджетування» студенти повинні

знати:

- економічний зміст, задачі та принципи фінансового планування;
- методи фінансового планування;
- особливості організації фінансового планування на підприємстві;
- систему бюджетного управління на підприємстві;
- методику бюджетування на підприємстві;
- організацію процесу бюджетування на підприємстві;
- особливості розробки бюджетів на підприємстві.

вміти:

- визначати сутність та особливості фінансового планування на підприємстві;
- використовувати методи фінансового планування;
- вести організацію фінансового планування;
- визначати систему бюджетного управління на підприємстві;
- складати різні види бюджетів на підприємстві;
- володіти основами бюджетного планування на підприємстві;
- усвідомлювати сутність бюджетної організації та мотивації.

Ці знання та навички допоможуть здобувачам розуміти фінансові аспекти управління підприємством та приймати обґрунтовані фінансові рішення.

1. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Сутність і значення фінансового планування та прогнозування у фінансовому управлінні підприємств

Сутність фінансового планування. Значення фінансового планування для підприємства: аналіз впливу ефективного фінансового планування на досягнення стратегічних цілей та фінансову стабільність. Сутність фінансового прогнозування. Визначення ролі прогнозування у мінімізації ризиків, плануванні інвестицій та забезпеченні фінансової стійкості.

Тема 2. Теоретичні й організаційні основи бюджетування в системі фінансово-економічної безпеки підприємства

Теоретичні засади бюджетування: пояснення сутності бюджетного процесу, його основні принципи та методи. Організаційні аспекти бюджетування. Роль бюджетування у системі фінансово-економічної безпеки підприємства: аналіз впливу бюджетного процесу на підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами, мінімізацію ризиків та забезпечення стійкості підприємства в умовах ринкових коливань.

Тема 3. Загальна характеристика бюджетного методу управління підприємством.

Сутність бюджетного методу управління. Роль бюджетів у фінансовому управлінні підприємством. Основні типи бюджетів. Процес розробки та впровадження бюджетів.

Тема 4. Сутність і значення операційного бюджетування

Сутність операційного бюджетування. Аналіз впливу операційних бюджетів на процес управління операційною діяльністю, визначення стратегічних напрямків та досягнення операційних цілей. Характеристика основних складових бюджету. Процес розробки та впровадження операційних бюджетів.

Тема 5. Технологія складання фінансового бюджету підприємства

Концепція та цілі фінансового бюджетування, його роль у плануванні та контролі за фінансовою діяльністю підприємства. Основні складові фінансового бюджету: бюджет доходів, витрат, капітальних інвестицій, грошового потоку тощо. Методи та підходи до розроблення фінансових бюджетів. Збір та аналіз фінансової інформації, встановлення цілей та завдань, розподіл фінансових ресурсів та управління фінансовими процесами.

Тема 6. Аналіз та оцінка виконання бюджетів

Поняття аналізу виконання бюджетів. Методи та підходи до аналізу виконання бюджетів. Процес оцінювання фактичних результатів в порівнянні з плановими показниками, виявлення відхилень та причин їх виникнення, формулювання рекомендацій щодо виправлення ситуації. Використання програмних засобів для автоматизації аналітичного процесу. Злагодження роботи структурних підрозділів підприємства для отримання необхідної інформації, розроблення стратегій управлінських рішень на основі результатів аналізу.

Тема 7. Оцінка ризиків при складанні бюджетів

Ідентифікація потенційних загроз та небезпек, які можуть вплинути на виконання бюджетних показників. Оцінка ймовірності та наслідків різних видів ризиків для бюджетів, виявлення ключових ризикових факторів та їх потенційного впливу на фінансові результати підприємства. Розробка планів мінімізації та управління ризиками. Інтеграція управління ризиками в процес бюджетування.

Тема 8. Управлінські рішення при бюджетуванні

Розгляд фінансових даних та показників для прийняття управлінських рішень. Установлення стратегічних та операційних цілей, які враховуються при складанні бюджетів, і визначення відповідних бюджетних показників для досягнення цих цілей. Оцінка впливу стратегічних рішень на бюджетні процеси, а також управлінські рішення щодо інвестицій, розвитку, маркетингу та інших стратегічних аспектів діяльності підприємства. Використання аналітичних методів та інструментів для ефективного розподілу та використання бюджетних ресурсів. Встановлення системи моніторингу та контролю за виконанням бюджетів, виявлення відхилень від запланованих показників та прийняття відповідних коригувальних заходів.

Тема 9. Бюджетна піраміда. Структуризація підприємства для цілей бюджетування

Бюджетна піраміда: аналіз структури бюджетів на різних рівнях управління підприємством. Спрямованість бюджетування: визначення мети та завдань бюджетування, встановлення зв'язків між загальною стратегією підприємства та конкретними бюджетами. Аналіз організаційної структури підприємства для визначення відповідності між функціональними підрозділами та відповідними бюджетами. Встановлення зв'язків між різними рівнями бюджетів та координація бюджетних показників між різними підрозділами підприємства. Розробка ефективної системи бюджетування, яка дозволяє підприємству використовувати бюджети як інструмент управління та планування.

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин, у тому числі				
	усього	л	п	лаб	с/р
Змістовий модуль 1. Основи бюджетування на підприємстві					
1. Сутність і значення фінансового планування та прогнозування у фінансовому управлінні підприємств	16	4	4	-	8
2. Теоретичні й організаційні основи бюджетування в системі фінансово-економічної безпеки підприємства	16	4	4	-	8
3. Загальна характеристика бюджетного методу управління підприємством	18	4	4	-	10
4. Сутність і значення операційного бюджетування	26	4	4	-	18
Разом за змістовим модулем 1	76	16	16	-	44
Змістовий модуль 2. Організація системи бюджетування на підприємстві					
5. Технологія складання фінансового бюджету підприємства	24	4	2	-	18
6. Аналіз та оцінка виконання бюджетів	20	4	2	-	14
7. Оцінка ризиків при складанні бюджетів	12	2	2	-	8
8. Управлінські рішення при бюджетуванні	9	2	1	-	6
9. Бюджетна піраміда. Структуризація підприємства для цілей бюджетування	9	2	1	-	6
Разом за змістовим модулем 2	74	14	8	-	52
Виконання курсової роботи	15				15
Усього годин	165	30	24	-	111

2. САМОСТІЙНА РОБОТА

Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях:

Назва теми	Посилання
Злагодження роботи структурних підрозділів підприємства для отримання необхідної інформації, розроблення стратегій управлінських рішень на основі результатів аналізу. (Тема 6. Аналіз та оцінка виконання бюджетів)	п.5 № 3,5,7,8 (основна)
Встановлення системи моніторингу та контролю за виконанням бюджетів, виявлення відхилень від запланованих показників та прийняття відповідних коригувальних заходів. (Тема 8. Управлінські рішення при бюджетуванні)	п.5 №2,3,7,9 (основна)

3. ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Змістовий модуль 1. Основи бюджетування на підприємстві

Максимальна оцінка – 100 балів. Оцінка поточного контролю складається із:

- присутності здобувача на лекціях – максимальна кількість – 8 балів;
- присутності здобувача на практичних заняттях – максимальна кількість – 8 балів;
- контролю самостійної роботи на практичних заняттях – максимальна кількість – 24 бали;
- контрольної роботи №1 – максимальна кількість – 60 балів.

Присутність здобувача на лекціях – 1 бал за лекцію, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Присутність здобувача на практичних заняттях – 1 бал за практичне заняття, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Контроль роботи на практичних заняттях:

- здобувач самостійно виконав завдання в повному обсязі і в змозі пояснити проведені розрахунки – 3 бали на кожному практичному занятті (загальна кількість занять – 8);
- здобувач виконав не всі завдання, але в змозі пояснити проведені розрахунки – 3 бали;
- здобувач виконав всі завдання, але не в змозі пояснити проведені розрахунки – 2 бали;
- здобувач виконав не всі завдання та не в змозі пояснити проведені розрахунки – 1 бал;
- здобувач виконав взагалі не виконав завдання – 0 балів.

Шкала оцінювання контрольної роботи №1

Вид завдань	Кількість тестів	Форма контролю	Оцінка в балах
Тестові завдання:			Максимальна оцінка = 60 балів
– теоретичні	16	Перевірка правильності відповіді	– за правильну відповідь на 1 теоретичне тестове питання – 3 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.
– практичні	3		– за правильну відповідь на 1 практичне тестове питання – 4 балів. – за неправильну відповідь – 0 балів.

Змістовий модуль 2. Організація системи бюджетування на підприємстві

Максимальна оцінка – 100 балів. Оцінка поточного контролю складається із:

- присутності здобувача на лекціях – максимальна кількість – 7 балів;
- присутності здобувача на практичних заняттях – максимальна кількість – 4 бали;
- контролю самостійної роботи на практичних заняттях – максимальна кількість – 24 бали;
- контрольної роботи №2 – максимальна кількість – 65 балів.

Присутність здобувача на лекціях – 1 бал за лекцію, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Присутність здобувача на практичних заняттях – 1 бал за практичне заняття, якщо здобувач не був присутнім – 0 балів.

Контроль роботи на практичних заняттях:

- здобувач самостійно виконав завдання в повному обсязі і в змозі пояснити проведені розрахунки – 6 балів на кожному практичному занятті (загальна кількість занять – 4);

- здобувач виконав не всі завдання, але в змозі пояснити проведені розрахунки – 3 бали;
- здобувач виконав всі завдання, але не в змозі пояснити проведені розрахунки – 2 бали;
- здобувач виконав не всі завдання та не в змозі пояснити проведені розрахунки – 1 бал;
- здобувач виконав взагалі не виконав завдання – 0 балів.

Шкала оцінювання контрольної роботи №2

Вид завдань	Кількість тестів	Форма контролю	Оцінка в балах
Тестові завдання:			Максимальна оцінка = 65 балів
– теоретичні	15	Перевірка правильності відповіді	– за правильну відповідь на 1 теоретичне тестове питання – 3 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.
– практичні	5		– за правильну відповідь на 1 практичне тестове питання – 4 бали. – за неправильну відповідь – 0 балів.

Підсумкова оцінка з дисципліни визначається як середньоарифметична за змістовий модуль 1 та змістовий модуль 2.

Шкала оцінювання курсової роботи

Курсова робота складається з розкриття теоретичного питання шляхом створення презентації та з побудови системи бюджетів підприємства.

Кількість балів	Критерії оцінювання
100-90	Курсова робота виконана відповідно до рекомендацій. Зміст роботи відповідає темі, обраній для дослідження, містить всі необхідні структурні компоненти. Здобувач використав значну кількість літературних джерел, у тому числі й іноземної, провів детальний аналіз об'єкта дослідження, результати подав з використанням ілюстративного матеріалу. Здобувач побудував систему бюджетів а основі вихідних даних без помилок. Здобувач повністю розкрив зміст роботи; на основі проведеного дослідження зробив ґрунтовні висновки, узагальнення та пропозиції
89-80	Здобувач оформив курсову роботу відповідно до рекомендацій. Зміст роботи відповідає темі, обраній для дослідження, містить всі необхідні структурні компоненти. Здобувач використав значну кількість літературних джерел, у тому числі й іноземної, провів детальний аналіз об'єкта дослідження, результати подав з використанням ілюстративного матеріалу, але допустив неточності в теоретичному узагальненні матеріалу. Здобувач побудував систему бюджетів а основі вихідних даних з несуттєвими неточностями. Здобувач розкрив зміст роботи; на основі проведеного дослідження зробив відповідні висновки та пропозиції.

Кількість балів	Критерії оцінювання
79-70	Курсова робота оформлена відповідно до рекомендацій. Зміст роботи відповідає темі, обраній для дослідження, містить всі необхідні структурні компоненти. Не всі, використані здобувачем літературні джерела, актуальні. В роботі наявний аналіз об'єкта дослідження, результати представлені з використанням ілюстративного матеріалу. В роботі допущені незначні помилки. На основі проведеного дослідження здобувач зробив загальні висновки та пропозиції.
69-60	Здобувач оформив курсову роботу з незначними порушеннями рекомендацій. Зміст роботи відповідає темі, обраній для дослідження, однак відсутній послідовний логічний взаємозв'язок між структурними елементами. Не всі, використані здобувачем літературні джерела, актуальні. В роботі наявний стислий аналіз об'єкта дослідження, результати частково представлені з використанням ілюстративного матеріалу. Прослідковуються помилки та упущення в дослідженні об'єкта. Зроблені на основі проведеного дослідження висновки та пропозиції нечіткі.
менше 60	Здобувач оформив курсову роботу з порушеннями рекомендацій. Зміст роботи відповідає темі, обраній для дослідження, однак відсутній послідовний логічний взаємозв'язок між структурними елементами та алгоритм розв'язання поставленої проблеми. В роботі наявний поверхневий аналіз об'єкта дослідження, результати якого частково представлені з використанням ілюстративного матеріалу. Прослідковуються проблеми в побудові системи бюджетів. Зроблені на основі проведеного дослідження висновки та пропозиції нечіткі або відсутні.

4. ПОЛІТИКА КУРСУ

Порядок зарахування пропущених занять.

Студент може відпрацювати викладачеві (за графіком його консультацій) пропущені лекційні та практичні заняття незалежно від причин пропусків.

Зарахування пропущених лекційних занять відбувається в процесі опитування студента за відповідною темою у вільній формі. Відпрацювання зараховується, якщо студент відповів не менш, ніж на 70% питань. Кожна відповідь має бути або правильною, або з допущенням до 3 неістотних помилок, або 1 грубої помилки, або ж безпомилкова відповідь може містити лише 60% програмного матеріалу.

Зарахування пропущених практичних занять відбувається після самостійного опрацювання завдань, що були вирішені на занятті, та виконання відповідного домашнього завдання. Відпрацювання зараховується, якщо студент в змозі усно пояснити не менш 70 % завдань.

5. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Балан О.С. Управління процесом прийняття інвестиційних рішень на підприємствах виробничої сфери: [моногр.] / О.С. Балан // Одеса: вид-во «ВМВ», 2014. – 420 с.
2. Білик М. Д., Беялов Т. Є. Фінансове планування на підприємстві: навч. посіб. Київ : ПанТот, 2015. 436 с.

3. Гудзь Ю.Ф. Бюджетування діяльності суб'єктів господарювання: конспект лекцій / Ю.Ф. Гудзь // ДонНУЕТ. – Кривий Ріг, 2018. – 110 с.
4. Ковтун С. Бюджетування на сучасному підприємстві, або Як ефективно управляти фінансами. – Х.: Фактор, 2005. – 340с.
5. Косарев О. Й., Волик В. М. Методологія бюджетування діяльності підприємств: навч. посіб. Київ : НАУ, 2014. 96 с.
6. Кузьмін А. Е., Мельник А. Г. Бюджетування на підприємстві: навч. посібник. / А. Е. Кузьмін. - М.: Кондор, 2018. -312 с
7. Маркіна І. А., Таран-Лала О. М., Гунченко М. В. Контролінг для менеджерів : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2013. 303 с.-<https://www.twirpx.com/file/1271199/>
8. Основи бюджетування : навч.- метод.посіб. для самост. вивч. дисц. / за заг. ред. Л. П. Батенко. Київ : КНЕУ, 2010. 202 с
9. Ставерська Т.О. Фінансове планування та прогнозування в підприємствах і фінансових установах: навч. посібник /Т.О.Ставерська, І.С.Андрющенко.–вид. 2-ге, доп.– Харків: ХДУХТ, 2019.–144 с.
10. Управління витратами: Навч. посіб. / М.Г. Грещак, В.М. Гордієнко, О.С. Коцюба та ін.; за заг. ред. М.Г. Грещака. – К.; КНЕУ, 2008. – 264с.
11. Основи бюджетування: Навч.-метод.посіб. для самост. вивч. дисц. / [Л.П.Батенко, Т.О. Зінкевич, О.О.Кизенко та ін.]; за заг. ред. Л.П.Батенко. – К.: КНЕУ, 2010. – 202 с.
12. Філіппова С.В. Бюджетування як механізм управління розвитком машинобудівного підприємства [Текст] : монографія / С.В. Філіппова, М.О. Ананська. — Луганськ : Вид-во«Ноулідж», 2013. — 206 с.

Допоміжна

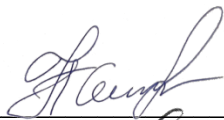
13. Загальні підходи до складання бюджету руху готівки. URL: http://buklib.net/component/option,com_jbook/task,view/Itemid,36/catid,120/id,3204/.
14. Колісник М. В., Балик У. О. Бюджетування як шлях до ефективного управління / М. В. Колісник, У. О. Балик // Миколаївський національний університет імені В. О. Сухомлинського. — Вип. 7. — 2015. — С. 372–375.
15. Малік Л.В., Павлова К.І. Проблеми фінансового планування та бюджетування/ URL: <http://intkonf.org/malik-lv-pavlova-ki-problemi-finansovogo-planuvannya-tabyudzhetuвання/>.
16. Марковська А. І. Необхідність фінансового планування на підприємстві . URL: <http://intkonf.org/markovska-a-i-neobhidnist-finansovogo-planuvannya-na-pidpriemstvi/>
17. Прохорова В.В., Таранець О.О Бюджетування як прогресивна технологія фінансового планування та оперативного контролінгу URL: http://www.confcontact.com/2008dec/15_prohorova.htm.
18. Терещенко О. О. Фінансовий контролінг :навч. посібн. Київ : КНЕУ, 2013. 407 с.

6. ІНТЕРНЕТ-РЕСУРСИ

1. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index> – база даних «Законодавство України» Верховної Ради України.
2. www.minfin.gov.ua – офіційний сайт Міністерства фінансів.
3. <https://bank.gov.ua/> – офіційний сайт Національного банку України.
4. <https://finmanagement.com.ua/> – корисна інформація щодо управлінського обліку, фінансової звітності, оподаткування, теорії обмеження систем та інших питань, пов'язаних з фінансовим менеджментом та управлінням бізнесом.
5. <https://e.fdk.net.ua/> – журнал «Фінансовий директор компанії».
6. <https://www.management.com.ua/> – Інтернет-портал, присвячений ключовим аспектам сучасного менеджменту та професійного розвитку управлінців.

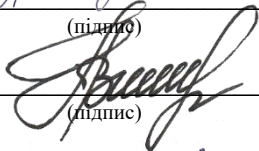
7. <https://prometheus.org.ua/> – найбільша платформа онлайн-освіти в Україні.
8. <https://business.diia.gov.ua/school> – національна онлайн-школа для підприємців.

Розробники:



(підпис)

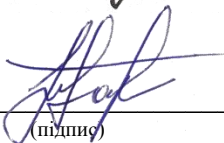
(Наталія СВІЧКАР)



(підпис)

(Ірина ОЛІНІЧЕНКО)

Гарант освітньої програми



(підпис)

(Тетяна ЗАГОРЕЛЬСЬКА)

Силабус затверджено на засіданні кафедри девелопменту нерухомості, фінансів, обліку та маркетингу. Протокол від 15.12.2023 року №6

Завідувач кафедри



(Євгенія МОРОЗОВА)